

在首届东北红豆杉产业 创新发展研讨会上的讲话

吉林省林学会理事长 王志新
吉林省森林休憩保育研究会顾问、代理会长

(2019年9月26日)

各位专家学者，各位同仁，同志们：

大家上午好！

值此夏末初秋之际，我们来到北方小江南——集安，举行创新驱动“助力东北红豆杉产业发展——省科协学会专家边疆行”暨首届东北红豆杉产业创新发展研学推荐活动，并借此机会，召开吉林省森林休憩保育研究会东北红豆杉分会成立大会，举行东北红豆杉繁育技术培训基地授牌仪式。在此，我谨代表省林学会和省森林休憩保育研究会，对活动的成功举办表示祝贺，对省科协学会服务中心和各位专家学者多年来对林学会、研究会工作的重视支持表示感谢，对辛勤工作在林业生产第一线、为我国红豆杉产业发展做出积极贡献的科技工作者、实践工作者表示敬意！

东北红豆杉又叫紫杉，是国际珍稀濒危灭绝保护植物和国家一级保护植物。它的最大特点是耐低温，不易成林，常散生长于针阔混交林内。在延边和龙、汪清等地发现的千年红豆杉，年代久远，极为稀少罕见。东北红豆杉的这一自然特点，既显示出在我省东部的适生性，也告诉我们人工培育的艰难性。这也是我们成立东北红豆杉分会、大力推广东北红豆杉栽培技术、助力东北红豆杉产业发展的初衷所在。而它的价值，不单体现在上等工业

原料上，还体现在具有重要的药用价值上，近些年来更被用作高档绿化树种、景观品种，市场空间巨大。

早在 20 世纪 90 年代初期，研究人员便开始进行东北红豆杉扦插技术试验，并获得突破。目前，扦插技术已然成熟。而从东北三省的情况看，大都采用的是播种方式育苗。由于红豆杉属植物的种子具有深休眠性，因此在生产上需要经过催芽处理，这也给人工繁育增加了难度系数。吉林省文利红豆杉产业发展有限公司在这方面先行先试，边学边干，人工扩繁取得成功，目前已经发展到五六个基地，苗木存量 600 多万株，年产值达 500 多万元。可谓是成功典型。这是我们把此次研讨会放在这里召开的最主要考虑，请大家亲身到现场看一看，进行实地参观学习，目的在于推广这里的扩繁技术，使大家把握要点、难点、关键点，在日后的发展中少走弯路。

下面，我就从产业发展的角度，从分会建设的角度，谈几点个人意见，仅供参考。

第一，要立足产业化发展。从事任何经营，都要有产业化的思维，都要有产业化的设计。不能完全凭着个人意愿、主观冲动和自我喜好干事。发展东北红豆杉，也要走产业化道路。从播种、育苗到成苗、成品，都要学会运用系统化、工程化的思维，学会按照产业化的模式来做。也只有从小、从早就把它当作一项产业来做，你才能真正像一个正规企业那样，干出一番大事业来。

第二，要以市场定规模。社会走到今天，已经完全围着市场在转。即便是有着国家背景的大企业，也必须考虑市场的发展和走向。民企则更不用说，必须紧跟市场脚步，以市场需要为发展

产业、生产产品、确定规模的基本前提。而作为一个优秀的企业家，不仅要盯紧市场、跟住市场，还要学会研判市场、预测市场。这样，你的产品才会有销路，你的企业才会有收益，你的产业才有可能越做越大。这其中最忌讳的就是盲目发展、求快图大。要以市场为导向，确定自身发展规模。做精产品，适度规模，不跟风，做趋势，才有更好的未来。

第三，要重视技术环节。技术问题是一个企业的核心竞争力所在。制造企业如此，种植养殖企业亦如此。去冬今春的特殊气候，使得不少的林蛙养殖户受损，一个重要原因就是忽视了对关键技术的把握。不重视技术，绝不是一个聪明的老板。东北红豆杉如此金贵，更要把技术问题当作重中之重，尊重科学，讲究科学，实行科学经营。这就告诉和要求我们要紧紧地依靠专家，最好背靠一个科研教学单位，最好有自己的专业团队。除了重视适用技术的积淀之外，还要注重关键技术创新。有创新才会有突破，才会走出与别人不同的路子来。

第四，要培树品牌意识。市场是残酷的。任何产品想要市场中立足，谋求一席之地，不被市场摒弃和淘汰，就要培养品牌思想，树立品牌意识，实施品牌战略，坚持用品牌抢占市场、游刃市场，进而引导市场、创造市场，为自身的生存与发展创造更大的空间和效益。东北红豆杉，目前最大的市场是观赏市场。大凡讲到观赏，一定强调品味。自然的东西当然是最好的，但经过精心培育、匠心打造出来的精品，才更吸引人眼球，才更耐人寻味。追求品牌价值，高举品牌大旗，是保持企业旺盛生命力的不二选择。

第五，要围绕企业办会。东北红豆杉分会是适应东北红豆杉产业发展而诞生的社会组织，根在企业，力也应用在企业上。分会工作、活动的设计，应该立足产业发展、围绕企业需求来进行。即使是搞研发、搞技术创新，也不能脱离实际，游离于企业之外。要牢固树立为会员服务、为企业服务的思想，紧紧围绕企业需求办会，努力把分会办成会员之家、企业之家。秘书长，作为实体产业的代表，更应身体力行，胸怀全局，把为全省红豆杉产业发展服务作为应尽的职责，以自身发展，示范、辐射、带动大家共同发展。要规范管理，培养依法依规办事的思维和习惯，自觉接受总会的领导和监管，向总会请示和报告工作，认真完成总会交办的各项工作任务。要保持上下渠道畅通、信息互通，加强分会与总会秘书处之间的联系，做到上情下达、下情上传，顺畅互动。每年都要设计开展一两项有意义的活动，并及时上报活动计划、信息，汇总活动成果，自觉接受总会的组织领导和工作指导。这是规矩，也是纪律，必须认真执行。

同志们，这次大会后，宣告东北红豆杉分会的正式成立。如果说之前没有活动是限于大会没开、不好组织的话，那么现在起大家则可以放开手脚，一展才干。相信，有东北红豆杉分会举旗规队，一定会带领大家完善技术，开拓市场，克难攻坚，书写辉煌，助力和推动全省红豆杉产业创新发展、高质量发展，为促进林业转型、发展特色林下经济做出积极贡献。

最后，预祝大会圆满成功，预祝我省红豆杉产业越办越好。
谢谢大家！